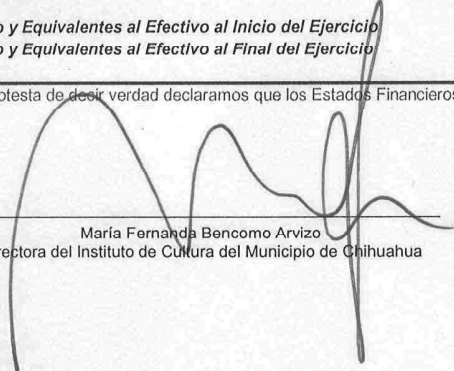
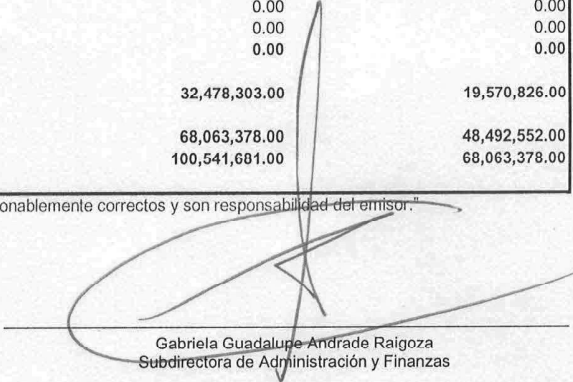


**INSTITUTO DE CULTURA DEL MUNICIPIO DE CHIHUAHUA**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01 de Enero al 31 de Marzo de 2026 y del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025**

|   | 2026                  | 2025                  |
|---|-----------------------|-----------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                       |                       |
| <b>Origen</b>   | <b>53,302,634.00</b>  | <b>146,918,061.00</b> |
| Impuestos   | 0.00                  | 0.00                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0.00                  | 0.00                  |
| Contribuciones de Mejoras   | 0.00                  | 0.00                  |
| Derechos  | 0.00                  | 0.00                  |
| Productos   | 335,183.00            | 1,833,259.00          |
| Aprovechamientos  | 0.00                  | 0.00                  |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 1,248,494.00          | 5,267,415.00          |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 48,764,762.00         | 139,817,387.00        |
| Otros Orígenes de Operación   | 2,954,195.00          | 0.00                  |
| <b>Aplicación</b>   | <b>19,394,876.00</b>  | <b>107,948,532.00</b> |
| Servicios Personales  | 13,679,283.00         | 33,572,956.00         |
| Materiales y Suministros  | 256,652.00            | 4,108,969.00          |
| Servicios Generales   | 3,798,555.00          | 64,696,962.00         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias al resto del Sector Público  | 0.00                  | 0.00                  |
| Subsidios y Subvenciones  | 0.00                  | 0.00                  |
| Ayudas Sociales   | 1,660,386.00          | 4,902,100.00          |
| Pensionamientos y Jubilaciones  | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0.00                  | 0.00                  |
| Donativos   | 0.00                  | 0.00                  |
| Transferencias al Exterior  | 0.00                  | 0.00                  |
| Participaciones   | 0.00                  | 0.00                  |
| Aportaciones  | 0.00                  | 0.00                  |
| Convenios   | 0.00                  | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 0.00                  | 667,545.00            |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>33,907,758.00</b>  | <b>38,969,529.00</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                       |                       |
| <b>Origen</b>   | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0.00                  | 0.00                  |
| Bienes Muebles  | 0.00                  | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Inversión   | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Aplicación</b>   | <b>1,429,455.00</b>   | <b>19,398,703.00</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 1,429,455.00          | 15,989,726.00         |
| Bienes Muebles  | 0.00                  | 3,408,977.00          |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>-1,429,455.00</b>  | <b>-19,398,703.00</b> |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>   |                       |                       |
| <b>Origen</b>   | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| Endeudamiento Neto  | 0.00                  | 0.00                  |
| Interno   | 0.00                  | 0.00                  |
| Externo   | 0.00                  | 0.00                  |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Aplicación</b>   | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| Servicios de la Deuda   | 0.00                  | 0.00                  |
| Interno   | 0.00                  | 0.00                  |
| Externo   | 0.00                  | 0.00                  |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  | 0.00                  | 0.00                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   | <b>0.00</b>           | <b>0.00</b>           |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | <b>32,478,303.00</b>  | <b>19,570,826.00</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>  | <b>68,063,378.00</b>  | <b>48,492,552.00</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>   | <b>100,541,681.00</b> | <b>68,063,378.00</b>  |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

  
 María Fernanda Bencomo Arviso  
 Directora del Instituto de Cultura del Municipio de Chihuahua

  
 Gabriela Guadalupe Andrade Raigoza  
 Subdirectora de Administración y Finanzas